

LES HAUTES
ÉCOLES
SPÉCIALISÉES
DE SUISSE
OCCIDENTALE
// FRIBOURG
DIE FACHHOCH-
SCHULEN DER
WESTSCHWEIZ
// FREIBURG

20
18

.....
Hes·SO  **FRIBOURG**
FREIBURG

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland

Par la mise en œuvre de sa vision: «**Former et innover aujourd'hui pour relever les défis de demain**», la HES-SO//FR contribue au développement du bien commun. Les interdisciplinarités et synergies interinstitutionnelles décuplent les effets de cette vision au travers des missions conduites.

Les interdisciplinarités interinstitutionnelles: comment?

L'une des missions de la HES-SO//FR est de former les étudiant-e-s à l'obtention de compétences leurs assurant une employabilité sur le marché du travail. Les indicateurs confirment que nous remplissons cet objectif! Demain cela ne suffira plus. Si les fondamentaux de la connaissance restent, les compétences sociales (soft skills) seront également essentielles au succès d'une vie professionnelle. Les actifs et actives de demain devront penser systémique et transversal. Cela vaut pour nous également!

Collaboration – Communication – Curiosité – Créativité – sortie de sa zone de Confort – sens Critique – orientation Client. Ce sont les «7C», les 7 Compétences indispensables à la mise en œuvre des interdisciplinarités interinstitutionnelles.

Est-ce que la HES-SO//FR est 7C compatible?

Divers projets réalisés en 2018 montrent que le personnel de la HES-SO//FR vit une interdisciplinarité interinstitutionnelle et qu'il est «7C compatible». Les réalisations suivantes l'illustrent.

Mozaïk

La HEDS-FR et la HETS-FR ont su **collaborer** et s'approprier le bâtiment Mozaïk qui réunit désormais ces deux Hautes écoles sous le même toit. Le comité de pilotage «Déménagement» a œuvré deux ans à la préparation de ce déménagement. Une **communication** en continu a contribué au succès de ce projet. Merci aux personnels de ces deux Hautes écoles qui sont sortis de leur **zone de confort** pour intégrer le changement.

Typologie HES-SO

Dans le cadre de l'introduction de la typologie HES-SO au sein de la HES-SO//Fribourg, le 25 septembre 2018, le Conseil d'Etat a autorisé la mise en consultation du règlement d'accession à la fonction de professeur-e ordinaire. Je salue la **collaboration** avec le Conseil Représentatif de la HES-SO//Fribourg

et la FAPHEF qui, avec **sens critique** et bienveillance, ont remis leurs rapports.

AAQ HES-SO

Les 29-30-31 octobre 2018, la HES-SO a subi son grand oral auprès des experts de l'Agence Suisse d'accréditation et d'assurance qualité (AAQ). Si le retour fut très positif, le rapport mentionnera les conditions d'octroi de la certification à la HES-SO. Les composantes de la HES-SO devront sortir de leur **zone de confort** et **collaborer** pour remplir ces conditions.

Satisfaction des étudiant-e-s

L'année 2018 fut marquée par le lancement du 1^{er} questionnaire de satisfaction auprès des étudiant-e-s de la HES-SO//Fribourg. L'entreprise M.I.S. Trend a conduit ce projet et remis un rapport à chaque Haute école. Chacune pourra ainsi l'étudier et proposer des mesures «**orientées clients**» afin d'améliorer la qualité de vie des étudiant-e-s en formation.

GT méthode d'enseignement du futur

En 2018, le groupe de travail «Méthodes d'enseignement du futur» a été très actif. Une vision a été élaborée par le GT et a été acceptée par le comité de direction de la HES-SO//Fribourg. La **curiosité** d'explorer de nouvelles méthodes et la **créativité** pour développer de nouveaux contenus sont au cœur des défis de l'enseignement du futur. La **collaboration** des étudiant-e-s, sollicité-e-s lors d'un sondage, a permis de cerner leurs **besoins clients** afin de développer des outils didactiques adéquats.

Remerciements

Je remercie l'ensemble des partenaires internes et externes qui ont œuvré directement ou indirectement à la réalisation des missions de la HES-SO//FR. Merci de votre collaboration indéfectible, de votre communication bienveillante, de votre curiosité et sens critique envers notre institution, pour votre créativité à trouver des solutions au service de la satisfaction client et pour le courage d'avoir parfois quitté votre zone de confort! Merci pour votre engagement!

Durch die Umsetzung ihrer Vision «**Ausbildung und Innovation für die Herausforderungen der Zukunft**», trägt die HES-SO//FR zur Entwicklung des Gemeinwohls bei. Interdisziplinarität und interinstitutionelle Synergien vervielfachen die Auswirkungen dieser Vision durch die durchgeführten Aufträge.

Interinstitutionelle Interdisziplinarität: Wie?

Einer der Aufträge der HES-SO//FR besteht darin, Studierende in der Erlangung von Fähigkeiten auszubilden, die ihre Beschäftigungsfähigkeit auf dem Arbeitsmarkt gewährleisten. Die Indikatoren bestätigen, dass wir dieses Ziel erfüllen! Morgen wird das jedoch nicht mehr ausreichen. Während die Grundlagen des Wissens erhalten bleiben, sind auch soziale Fähigkeiten (Soft Skills) für den Erfolg eines Berufslebens von wesentlicher Bedeutung. Die Arbeitstätigen von morgen müssen systemisch und transversal denken. Das gilt auch für uns!

Zusammenarbeit (Kooperation) – Kommunikation – Neugierde (Kuriösität) – Kreativität – Ausstieg aus der Komfortzone – Kritischer Sinn - Kundenorientierung. Dies sind die «7 Ks», die 7 Kompetenzen, die für die Umsetzung der interinstitutionellen Interdisziplinarität unerlässlich sind.

Ist die HES-SO//FR 7 K-kompatibel ?

Verschiedene im Jahr 2018 durchgeführte Projekte zeigen, dass die Mitarbeitenden der HES-SO//FR eine interinstitutionelle Interdisziplinarität erleben und «7K-kompatibel» sind. Die folgenden Leistungen verdeutlichen dies.

Mozaik

Die HES-SO//FR und die HSA-FR **kooperierten**. Mit dem Umzug in das neue Mozaik-Gebäude sind die beiden Hochschulen nun unter einem Dach vereint. Der Steuerungsgruppe «Umzug» hat sich zwei Jahre lang auf diesen Schritt vorbereitet. Die kontinuierliche **Kommunikation** hat zum Erfolg dieses Projekts beigetragen. Vielen Dank an die Mitarbeitenden dieser beiden Hochschulen, die ihre Komfortzone verlassen haben, um den Wandel zu integrieren.

Typologie HES-SO

Im Rahmen der Einführung der neuen Funktionstypologie HES-SO innerhalb der HES-SO Freiburg hat der Staatsrat am 25. September 2018 die Einsichtnahme in die Verordnung für den Beitritt zur Position des ordentlichen Professors genehmigt. Ich begrüsse die **Zusammenarbeit** mit dem Repräsentativrat der HES-SO Freiburg und der

FAPHEF, die ihre Berichte **kritisch** und wohlwollend vorgelegt haben.

AAQ HES-SO

Vom 29. bis 31. Oktober 2018 legte die HES-SO vor Experten der Schweizerischen Agentur für Akkreditierung und Qualitätssicherung (AAQ) eine umfassende mündliche Prüfung ab. Während das Feedback sehr positiv war, wird der Bericht die Bedingungen für die Erteilung der Zertifizierung an die HES-SO erwähnen. Die Einheiten der HES-SO werden über ihre **Komfortzone** hinausgehen und **zusammenarbeiten** müssen, um diese Bedingungen zu erfüllen.

Zufriedenheit der Studierenden

Das Jahr 2018 war geprägt von der Einführung des ersten Fragebogens zur Studierendenzufriedenheit an der HES-SO Freiburg. Das Unternehmen M.I.S. Trend leitete dieses Projekt und legte jeder Schule einen Bericht vor. Somit wird jede Schule in der Lage sein, davon Kenntnis zu nehmen und «**kundensorientierte**» Massnahmen zur Verbesserung der studentischen Lebensqualität vorzuschlagen.

AG Unterrichtsmethoden der Zukunft

Die Arbeitsgruppe «Unterrichtsmethoden der Zukunft» war 2018 sehr aktiv. Eine Vision wurde von der AG entwickelt und vom Direktionsausschuss der HES-SO Freiburg akzeptiert. Die **Neugierde** für neue Methoden und die **Kreativität** bei der Entwicklung neuer Inhalte stehen im Mittelpunkt der Herausforderungen des Unterrichtes der Zukunft. Die **Zusammenarbeit** der Studierenden, die während einer Umfrage angefragt wurde, ermöglichte es, die Bedürfnisse ihrer **Kunden** zu ermitteln, um geeignete didaktische Werkzeuge zu entwickeln.

Danksagung

Ich möchte allen internen und externen Partnern danken, welche direkt oder indirekt an der Erfüllung der Aufträge der HES-SO//FR mitgewirkt haben. Vielen Dank für Ihre unermüdliche Zusammenarbeit, Ihre freundliche Kommunikation, Ihre Neugierde und Ihren kritischen Sinn für unsere Institution, für Ihre Kreativität bei der Suche nach Lösungen zur Kundenzufriedenheit und für den Mut, manchmal Ihre Komfortzone verlassen zu haben! Vielen Dank für Ihr Engagement!

HEIA-FR

www.heia-fr.ch

La Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg (HEIA-FR)

La HEIA-FR est l'une des cinq écoles d'ingénierie de la HES-SO. Elle offre sept filières d'étude au niveau Bachelor: architecture, chimie, génie civil, génie électrique, génie mécanique, informatique et télécommunications. Environ 1000 étudiant-e-s la fréquentent actuellement. S'y ajoute une Ecole technique de la construction, reconnue comme école (professionnelle) supérieure. Au niveau Master, la HEIA-FR coopère avec ses partenaires de la HES-SO, de la BFH, de la FHNW et de la ZHAW. Les dix instituts de recherche appliquée de la HEIA-FR sont actifs dans des domaines innovants bien définis et sont fortement liés à l'économie locale. En outre, la HEIA-FR offre une série de cours de formation continue ainsi que des prestations à des tiers.

La (r)évolution numérique

La (r)évolution numérique touche aussi bien l'enseignement que la recherche. Rien d'étonnant donc à ce qu'elle soit également un sujet prioritaire pour la HEIA-FR. La Journée de la recherche du domaine Ingénierie et Architecture de la HES-SO, organisée par la HEIA-FR le

10 octobre sur le site de blueFACTORY, était entièrement consacrée à ce thème. Les groupes de recherche de l'ensemble du domaine ainsi que les nombreux participant-e-s du monde de l'entreprise ont beaucoup apprécié la richesse des contenus et l'originalité de la forme dans laquelle se déroulait le programme. La présentation inspirante d'Imai Jen-La Plante, l'exposition de projets de recherche, conçue comme un voyage dans le futur, ainsi que les ateliers interactifs sur des thèmes tels que l'Internet des objets (IoT), la modélisation de l'information du bâtiment (BIM) et la santé électronique méritent une mention spéciale. Dans le cadre des ateliers, il ne s'agissait pas tant de présenter des solutions, mais plutôt de poser les bonnes questions et donc les questions importantes, surtout celles qui intéressent les partenaires de recherche de l'industrie.

HTA-FR

Hochschule für Technik und Architektur (HTA-FR)

Die HTA-FR ist eine der fünf Ingenieurschulen der HES-SO. Sie führt sieben Studiengänge auf Bachelorstufe: Architektur, Bauingenieurwesen, Chemie, Elektrotechnik, Maschinentechnik, Informatik und Telekommunikation. Aktuell besuchen etwa 1000 Studierende die HTA-FR. Hinzu kommt die Bautechnische Schule, die als höhere Fachschule anerkannt ist. Auf Masterstufe kooperiert die HTA-FR mit ihren Partnern der HES-SO, der BFH, der FHNW und der ZHAW. Die zehn Institute für angewandte Forschung der HTA-FR wirken in definierten Innovationsfeldern und sind stark mit der lokalen Wirtschaft verknüpft. Die HTA-FR bietet zudem verschiedene Weiterbildungskurse und Dienstleistungen an Dritte an.

Die digitale (R)Evolution

Die digitale (R)Evolution erfasst Lehre und Forschung gleichermaßen und ist – wen wundert's – auch für die HTA-FR ein Thema. So stand der Tag der Forschung des Fachbereichs Ingenieurwissenschaften und Architektur der HES-SO, der am 10. Oktober von der HTA-FR auf dem Gelände der blueFACTORY organisiert wurde, ganz im Zeichen dieser Thematik. Sowohl bei den

Forschungsgruppen des gesamten Fachbereichs als auch bei den zahlreichen Teilnehmenden aus der Wirtschaft fand das inhaltlich reichhaltige und in seiner Form originelle Programm sehr positiven Anklang. Hervorzuheben sind das inspirierende Referat von Imai Jen-La Plante, die als Reise in die Zukunft konzipierte Ausstellung der Forschungsprojekte, sowie die interaktiven Ateliers zu Themen wie Internet of Things (IoT), Building Information Modelling (BIM) oder e-Health. In diesen Ateliers ging es weniger um die Präsentation von Lösungen, als vielmehr um das Stellen der richtigen und damit wichtigen Fragen, insbesondere jener, welche die Forschungspartner aus der Wirtschaft interessieren.

HEG-FR

www.heg-fr.ch

Haute école de gestion Fribourg (HEG-FR)

L'étendue et la qualité de ses programmes de formation (Bachelor, Master et formation continue) ainsi que l'implication et les compétences de son corps professoral attirent, chaque année, de plus en plus de nouveaux étudiants. La croissance est aussi marquée par le renforcement de ses activités liées à la recherche appliquée et au développement. La prise en charge de nombreux mandats par ses instituts lui permet de se positionner en tant que partenaire solide auprès des PME, des grandes entreprises et des organisations à but non lucratif.

2018 – Se développer en collaboration avec ses partenaires

L'année écoulée a également été particulièrement dynamique pour la HEG-FR au plan national et international, et nous avons été à la hauteur de ces défis. D'une part, la formation Bachelor en économie d'entreprise a atteint un nouveau record avec 207 étudiantes et étudiants nouvellement inscrits: l'effectif total provisoire atteint ainsi près de 650 étudiant-e-s Bachelor. D'autre part, des thématiques nouvelles, dont le digital business, y ont été intégrées.

Le Master of Science in Business Administration, Major Entrepreneurship, fêtait ses 10 ans tout en continuant à répondre à une forte demande. De nouveaux programmes de formation continue ont été lancés; à noter que le CAS Compensation & Benefits Management est offert pour la première fois en allemand. Quant à la soumission des projets de recherche, elle a été fructueuse: deux projets de recherche appliquée ont été acceptés par Innosuisse. Le nouvel Observatoire du logement et immobilier Fribourg, fondé sous la direction de la HEG-FR, témoigne de la collaboration fructueuse avec les différents partenaires de la région. Le développement qualitatif de notre haute école est sur la bonne voie. L'accréditation AACSB visée représente un succès et un engagement importants dans la consolidation de la qualité, de la réputation et de l'orientation internationale de la HEG-FR.

HSW-FR

Hochschule für Wirtschaft Freiburg (HSW-FR)

Das breit gefächerte Spektrum, die Qualität der Studiengänge (Bachelor, Master und Weiterbildung) sowie das Engagement und die Kompetenzen unserer Dozierenden lässt die Zahl der Studierenden stetig ansteigen. Das Wachstum der HSW-FR zeigt sich überdies im Ausbau unserer Aktivitäten im Bereich der angewandten Forschung und Entwicklung. Dank der Übernahme zahlreicher Mandate seitens ihrer Institute vermag sich die HSW-FR als zuverlässiger Partner von KMU, Großunternehmen und gemeinnützigen Organisationen zu positionieren.

2018 – Sich mit den Partnern gemeinsam entwickeln

Im Rahmen der internationalen und nationalen Bedingungen war das vergangene Jahr auch für die HSW-FR äusserst dynamisch. Erfreulicherweise konnten wir diese Anforderungen positiv bewältigen. Zum einen verzeichnete der Bachelorstudiengang in Betriebsökonomie mit 207 erstmatrikulierten Studierenden einen neuen Höchststand. Damit steigt die Anzahl an Studierenden in diesem Bildungsgang auf rund 650. Zum anderen konnten neue Schwerpunkte in der Ausbildung (etwa Digital

Business) realisiert werden. Der Master of Science in Business Administration, Major Entrepreneurship, feierte sein 10-jähriges Jubiläum, und er erfreut sich einer hohen Nachfrage. 2018 konnten neue Weiterbildungsprogramme lanciert werden; zu erwähnen ist u.a. der CAS Compensation & Benefits Management, der zum ersten Mal in deutscher Sprache durchgeführt wird. Überdies war die Eingabe von Forschungsprojekten von Erfolg gekrönt, insbesondere wurden zwei Projekte der angewandten Forschung von Innosuisse akzeptiert. Der unter der Leitung der HSW-FR neu gegründete Verein Freiburger Wohnungs- und Immobilienmonitor bezeugt die erfolgreiche Zusammenarbeit mit verschiedensten lokalen Partnern. Die qualitative Weiterentwicklung unserer Hochschule ist auf guten Wegen. Um die Qualität, Reputation und internationale Orientierung der HSW-FR zu konsolidieren, ist die angestrebte Anerkennung von AACSB bezüglich Eignung als grosser Erfolg und Verpflichtung zu werten.

HEdS-FR

www.heds-fr.ch

Haute école de santé Fribourg (HEdS-FR)

Avec son offre de formation bachelor et master HES-SO et de nombreuses formations continues dans le domaine de la santé, la Haute école de santé Fribourg s'engage pour la relève et le perfectionnement professionnel à tous les niveaux. De plus, la HEdS-FR assure les formations de maturité spécialisée santé et des modules complémentaires, des pré-requis pour accéder aux formations en HES. L'école compte plus de 800 étudiant-e-s, dont plus de 500 suivent un cursus aboutissant au Bachelor en soins infirmiers et au Bachelor/Master en ostéopathie. En proposant des études bilingues, la HEdS-FR forme des professionnel-le-s capables d'offrir des soins de qualité à la population du canton de Fribourg et au-delà de ses frontières. Grâce à ses prestations de services et ses activités de recherche appliquée, elle garde un contact étroit avec les institutions de soins, les entreprises et les associations actives dans le domaine socio-sanitaire et offre des solutions pratiques qui répondent aux besoins des partenaires et leur mettent à disposition les outils nécessaires pour améliorer en continu la qualité des soins.

2018 – une grande année avec un nouveau programme en soins infirmiers et l'entrée des étudiant-e-s en 5^e année du programme en ostéopathie. La HEdS-FR s'engage activement pour répondre aux défis futurs du système de santé.

La formation en soins infirmiers a été entièrement révisée et orientée vers la sécurité des patient-e-s et la qualité des soins préparant ainsi ses futur-e-s diplômé-e-s à faire face aux défis actuels et futurs des professions de la santé. Elle utilise des méthodes pédagogiques innovantes au service du développement des compétences professionnelles qui peuvent s'exercer, entre autre, au sein du nouveau Centre de simulation, dans un milieu de haute technologie et protégé, qui permet l'entraînement de situations de soins le plus proche possible des différents contextes de la profession infirmière. Ce nouveau programme est dispensé en français et en bilingue (français – allemand) et renforce ainsi les compétences interculturelles permettant de dispenser des soins à la population en respectant la diversité et l'équité.

HfG-FR

Hochschule für Gesundheit Freiburg

Mit ihren Bachelor- und Masterstudiengängen HES-SO und zahlreichen Weiterbildungsangeboten im Gesundheitswesen engagiert sich die Hochschule für Gesundheit Freiburg auf allen Ebenen für den Nachwuchs und die berufliche Weiterentwicklung. Darüber hinaus bietet die HEdS-FR eine Fachmaturität Gesundheit sowie Zusatzmodule an, welche die Voraussetzung für den Zugang zum FH-Studium sind. Die Hochschule zählt mehr als 800 Studierende, von denen mehr als 500 in den Studiengängen Bachelor in Pflege und Bachelor/Master in Osteopathie eingeschrieben sind. Mit dem zweisprachigen Studium bildet die HEdS-FR Fachpersonen aus, die in der Lage sind, die Bevölkerung im Kanton Freiburg und über dessen Grenzen hinaus qualitativ hochwertig zu betreuen. Durch ihre Dienstleistungen und angewandte Forschung pflegt sie einen engen Kontakt zu Institutionen, Unternehmen und Verbänden des Sozial- und Gesundheitswesens. Sie bietet damit praktische Lösungen, die den Bedürfnissen der Partner entsprechen und ihnen die notwendigen Instrumente zur Verfügung stellen, um die Qualität der Pflege kontinuierlich zu verbessern.

2018 – ein wichtiges Jahr mit einem neuen Studienprogramm in Pflege und dem Einstieg von Studierenden ins 5. Studienjahr der Osteopathie. Die HEdS-FR engagiert sich aktiv für die zukünftigen Herausforderungen des Gesundheitswesens.

Die Pflegeausbildung wurde komplett neu konzipiert und auf Patientensicherheit und Qualität der Pflege ausgerichtet. Sie bereitet zukünftige Absolvent/innen auf die aktuellen und zukünftigen Herausforderungen der Gesundheitsberufe vor. Mit innovativen Lehrmethoden entwickelt sie berufliche Kompetenzen, die unter anderem im neuen Simulationszentrum in einer geschützten Umgebung auf dem neuesten technischen Stand eingeübt werden können. Dies ermöglicht, Pflegesituationen so lebensnah wie möglich in den verschiedenen Kontexten des Pflegeberufs zu trainieren. Das neue Studienprogramm wird in Französisch und zweisprachig (Deutsch – Französisch) angeboten und stärkt so die interkulturellen Fähigkeiten, um die Bevölkerung im Sinne der Vielfalt und Gleichbehandlung zu betreuen.

Depuis l'automne 2018 le programme master en ostéopathie est complet avec des étudiant-e-s en 4^e et 5^e année. Ces futurs-es ostéopathes effectuent une formation clinique dans divers milieux de santé et de soins, au-delà de la pratique en cabinet, qui s'ouvrent à cette pratique qui enrichit l'offre interdisciplinaire. La première volée d'étudiant-e-s au master en ostéopathie s'est aussi fait connaître sur le plan international aux Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ) à Buenos Aires en contribuant dans un projet mené par le Centre Sport et Santé de l'UNIL et EPFL, avec pour objectif d'offrir aux athlètes des conseils de santé individualisés.

Seit Herbst 2018 ist der Masterstudiengang in Osteopathie mit Studierenden im 4. und 5. Studienjahr vollständig. Die zukünftigen Osteopath/innen absolvieren eine klinische Ausbildung in verschiedenen Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen. So lernen sie über die Tätigkeit in einer Osteopathiepraxis hinaus und bereichern ihre Berufspraxis im interdisziplinären Angebot. Auch bei den Olympischen Jugendspielen (YOG) in Buenos Aires machte sich die erste Gruppe von Masterstudierenden in Osteopathie einen Namen in einem internationalen Umfeld, indem sie an einem von der UNIL und dem EPFL Sport- und Gesundheitszentrum geleiteten Projekt mitwirkte, um Sportler/innen individuell zu beraten.





HETS-FR

www.hets-fr.ch

Haute école de travail social Fribourg (HETS-FR)

La HETS-FR compte 373 étudiant-e-s – issu-e-s du Canton de Fribourg et de toute la Suisse Romande – et plus de 90 collaboratrices et collaborateurs.

Elle forme des professionnel-le-s en travail social prêt-e-s à mettre en œuvre leurs compétences dans les secteurs de l'éducation sociale et du service social.

Elle collabore avec les milieux professionnels et associatifs, ainsi qu'avec les institutions publiques et privées du bassin Berne francophone, Fribourg, Jura et Neuchâtel et, bien sûr, avec les autres hautes écoles et les universités. Ces partenariats lui permettent de garantir une formation adaptée à l'évolution des réalités professionnelles, institutionnelles et sociales.

La stratégie institutionnelle définie en 2017 poursuit son déploiement dans les différents domaines de compétences et dans les missions de formation initiale, de formation continue, de recherche appliquée et développement et de prestations de service.

Implantation sur le plateau de Péroles et synergie avec les Hautes écoles fribourgeoises

L'année 2018 est à marquer d'une pierre blanche dans le développement de la HETS-FR. Le déménagement sur le plateau de Péroles permet aujourd'hui au corps enseignant, à l'administration et aux étudiant-e-s de bénéficier d'un outil de travail motivant.

Les perspectives de collaboration avec la HEdS et avec les autres institutions de la HES-SO FR présentes à proximité s'en trouvent renforcées et la nouvelle implantation favorise les synergies, par exemple avec blueFACTORY. L'insertion de la Haute école au cœur de la cité s'inscrit parfaitement dans sa volonté d'innovation sociale, basée sur l'écoute de tous les acteurs de la société civile.

Durant l'année 2018, la HETS-FR a travaillé activement à la révision du plan d'études cadre de la formation initiale Bachelor en travail social. Le développement du bilinguisme au sein de l'institution a également pris de l'ampleur et les premiers modules bilingues français allemand seront proposés aux étudiant-e-s en Bachelor dès l'automne 2019.

HSA-FR

Hochschule für Soziale Arbeit – Freiburg (HSA-FR)

Die HSA-FR zählt rund 373 Studierende – aus dem Kanton Freiburg und der gesamten Westschweiz – sowie über 90 Mitarbeitende.

Sie bildet Fachkräfte der Sozialen Arbeit aus, die ihre beruflichen Kompetenzen in den Bereichen Sozialpädagogik und Sozialarbeit einbringen können. Sie arbeitet mit Fach- und Vereinskreisen zusammen, sowie mit öffentlichen und privaten Institutionen in den Kantonen Freiburg, Jura und Neuenburg wie auch im französischsprachigen Bern. Eine enge Kooperation besteht ebenfalls mit anderen Hochschulen und Universitäten. Diese Partnerschaften ermöglichen es der HSA-FR eine Ausbildung zu gewährleisten, welche den aktuellen beruflichen, institutionellen und sozialen Entwicklungen Rechnung trägt.

Die im Jahr 2017 definierte institutionelle Strategie wird fortgesetzt in den verschiedenen Schwerpunktbereichen, sowie in der Ausbildung, der Weiterbildung, der angewandten Forschung, in Dienstleistungen und Entwicklung.

Niederlassung im Péroles-Quartier und Synergien mit den Freiburger Hochschulen

Das Jahr 2018 markiert einen Meilenstein in der Entwicklung der HSA-FR. Mit dem Umzug ins Péroles-Quartier steht dem Lehrkörper, der Verwaltung und den Studierenden nun eine motivierende Arbeitsumgebung zur Verfügung.

Dadurch werden die Perspektiven für eine Zusammenarbeit mit der Hochschule für Gesundheit sowie den anderen Hochschulen der HES-SO//FR gestärkt. Gleichzeitig fördert der neue Standort eine Vielzahl von Synergien, zum Beispiel mit der blueFACTORY. Die Implantation der Hochschule im Stadtzentrum steht perfekt im Einklang mit ihrem Engagement für soziale Innovation und der Partnerschaft mit den Akteuren der Zivilgesellschaft.

Im Jahr 2018 arbeitete die HSA-FR aktiv mit an der Überarbeitung des Rahmenlehrplans für den Bachelor-Abschluss in Sozialer Arbeit. Die Entwicklung der Zweisprachigkeit innerhalb der Institution ist ebenfalls vorangetrieben worden; erste zweisprachige Module Französisch-Deutsch werden den Bachelor-Studierenden ab Herbst 2019 angeboten.



Hes·so // **FRIBOURG
FREIBURG**

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland

COMITÉ GOUVERNEMENTAL
STAATSRAT FREIBURG

DEE
VWD

CONSEIL DE DOMAINE
FACHBEREICHSL EITUNG

COMITÉ GOUVERNEMENTAL
REGIERUNGS AUSSCHUSS

RECTORAT HES-SO
REKTORAT HES-SO

CONSEIL HES-SO FRIBOURG
SCHULRAT HES-SO FRIBOURG

DIRECTION GÉNÉRALE HES-SO FRIBOURG
GENERALDIREKTION HES-SO FRIBOURG
Jacques Genoud

CONSEIL REPRÉSENTATIF
DU PERSONNEL ET DES ÉTUDIANTS
REPRÄSENTATIVRAT

COMITÉ DE DIRECTION HES-SO FRIBOURG
DIREKTIONS AUSSCHUSS HES-SO FRIBOURG

HAUTE ÉCOLE D'INGÉNIEURIE
ET D'ARCHITECTURE

HOCHSCHULE FÜR TECHNIK
U. ARCHITEKTUR FREIBURG

HAUTE ÉCOLE DE GESTION

HOCHSCHULE
FÜR WIRTSCHAFT FREIBURG

HAUTE ÉCOLE DE SANTÉ

HOCHSCHULE
FÜR GESUNDHEIT FREIBURG

HAUTE ÉCOLE DE TRAVAIL
SOCIAL

HOCHSCHULE FÜR SOZIALE
ARBEIT FREIBURG

Finances 2018 de la HES-SO//FRIBOURG

La présentation ci-après des finances de la HES-SO//FR correspond à l'agrégation des résultats de chaque école constitutive de l'établissement fribourgeois. À ce titre, le compte de résultat de la HES-SO//FR se compose des comptes de résultat de la Direction générale (DG), de la Haute école d'ingénierie et d'architecture (HEIA), de la Haute école de gestion (HEG), de la Haute école de santé (HEdS) et de la Haute école de travail social (HETS).

Compte de résultat de la HES-SO//FRIBOURG (sans l'ETEC)			
Charges par nature regroupée	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Salaires et autres charges de personnel	80'147'849	74'450'040	78'470'050
Traitements des élèves	1'581'413	1'747'800	1'420'744
Biens, services et autres charges d'exploitation	19'263'262	18'349'070	17'974'557
Dépenses Innosquare (Bluefactory)	998'978	1'282'260	1'205'844
Amortissements des équipements de laboratoires	1'089'878	1'097'060	1'362'346
Versements sur les fonds et provisions	2'800'000	0	0
Total des charges	105'881'380	96'926'230	100'433'541
Revenus par nature regroupée			
Subventions HES-SO pour la formation Bachelor et Master	-57'993'435	-54'110'000	-56'737'959
Ecolages forfaitaires pour la formation de base	-2'714'525	-2'497'000	-2'806'193
Subventions HES-SO pour la Ra&D et impulsions	-5'318'118	-3'730'000	-4'709'312
Subventions fédérales Ra&D et fonds de tiers	-18'022'813	-15'469'500	-17'185'559
Prestations en faveur du GYB et de l'ECG Fribourg-Bulle	-1'419'400	-1'250'200	-1'071'600
Autres revenus divers	-2'311'718	-2'170'360	-1'881'287
Prélèvements sur les fonds et provisions	-1'697'512	-2'125'000	-1'465'191
Total des revenus	-89'477'521	-81'352'060	-85'857'101
Résultat de fonctionnement	16'403'859	15'574'170	14'576'440
Amortissements des immeubles et charges locatives	6'527'871	6'517'070	5'079'240
Subventions HES-SO pour les bâtiments	-7'422'839	-6'410'000	-7'152'216
Résultat sur infrastructure	-894'968	107'070	-2'072'976
RÉSULTAT (+ = excédent de charges couvert par l'Etat)	15'508'891	15'681'240	12'503'464
Dépenses d'investissement pour les bâtiments	25'814'722	25'950'000	11'263'442
Dépenses d'investissement pour les laboratoires (équipements)	0	0	496'095
Subventions fédérales pour les constructions	-9'000'000	-9'000'000	-1'409'453
Effectif étudiant-e-s en formation Bachelor (sans travaux diplôme)¹	2'334	2'497	2'288

¹ Le nombre d'étudiant-e-s financé-e-s se calcule sur l'année civile à l'aide des relevés officiels du 15.04 et du 15.10.

Leadership

Leadership



HES-SO//Fribourg
Route des Arsenaux 16A
1700 Fribourg

T: +41 26 429 65 10
info.hessofr@hefr.ch
www.hes-so-fr.ch