

2024

**LES HAUTES
ÉCOLES
SPÉCIALISÉES
DE SUISSE
OCCIDENTALE
// FRIBOURG**



**DIE FACHHOCH-
SCHULEN
DER
WESTSCHWEIZ
// FREIBURG**

Hes·SO  **FRIBOURG
FREIBURG**

DIRECTION GÉNÉRALE

Jacques Genoud
HES-SO Fribourg
www.hes-so-fr.ch

En 2024, j'ai étudié l'ouvrage de François Vergonjeanne, « Coacher groupes et organisations », basé sur la théorie des organisations d'Éric Berne. Cette théorie distingue une organisation d'une masse, d'une foule ou d'une assemblée par le fait qu'une organisation est un système de personnes en interactions œuvrant ensemble pour produire une activité dans un environnement donné. L'organisation a une frontière externe qui la différencie de son environnement et au moins une frontière interne délimitant une zone où se prennent les décisions.

De cette lecture, je retiens que donner du sens aux actions, c'est composer entre le « être ensemble » et le « faire ensemble ». Il faut créer du lien avant de produire des biens ou des services. Les inclinations individuelles peuvent servir ou desservir la cohésion de l'organisation. Elles sont convergentes quand elles renforcent la cohésion et divergentes quand elles la fragilisent. L'énergie disponible au sein d'une organisation se répartit entre l'activité et la régulation des frontières externes et internes.

Au sein de la HES-SO Fribourg et de la HES-SO, comment apprécier le lien entre faire et être ensemble à la recherche de sens et du « vivre ensemble » ? Comment les individus œuvrent-ils à la cohésion et à la culture de l'organisation ? Quelle énergie est dévolue à la régulation ? Pour répondre à ces questions, il faut explorer le chemin parcouru durant le cycle quadriennal 2021-2024 par la HES-SO Fribourg et se projeter sur le cycle 2025-2028.

Dès 2020, l'analyse de notre environnement, notamment avec le plan d'intention cantonal, a permis la formulation des prestations courantes et de développement, inscrites dans le mandat liant la HES-SO Fribourg à la HES-SO.

Ces prestations s'inscrivent dans notre VISION : « FORMER, INNOVER ET RÉVÉLER LES POTENTIELS ». L'année 2024 marque l'aboutissement du cycle 2021-2024, durant lequel la HES-SO Fribourg a rempli ses prestations. Un regard rétrospectif permet d'apprécier le chemin parcouru en soulignant ce qui a été atteint et ce qui est encore en cours.



Photo : © Eloïse Genoud

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture

Ingenieurwesen
und Architektur

Santé

Gesundheit

Travail social

Soziale Arbeit

DIRECTION GÉNÉRALE

Jacques Genoud
HES-SO Fribourg
www.hes-so-fr.ch



Les prestations de développement atteintes incluent le développement d'une consultation clinico-pédagogique (COSAMO) à la haute école de santé et l'intégration des crédits libres à la haute école de travail social pour favoriser l'intégration professionnelle des étudiant-es.

Elles incluent également la rénovation du laboratoire de chimie à la haute école d'ingénierie et d'architecture et l'obtention de la Certification AACSB par la haute école de gestion. Finalement, il s'agit de souligner l'implication de la HES-SO Fribourg à la mise en œuvre de la stratégie agroalimentaire cantonale et de la feuille de route de l'économie circulaire de l'Etat de Fribourg, et de la réalisation de la stratégie numérique HES-SO Fribourg et de la promotion du bilinguisme. Les prestations de développement en cours incluent la préparation des dossiers de la rénovation de la Halle Grise pour accueillir la filière d'architecture et de la rénovation du bâtiment de la haute école de gestion.

Pour le cycle 2025-2028, le mandat des prestations de développement mettra l'accent, pour l'enseignement, sur le développement de nouveaux programmes de formation intégrant la durabilité, la digitalisation, le bilinguisme et les avancées pédagogiques. Pour la Recherche, la promotion des projets R&I interdisciplinaires, le développement des jeunes chercheurs et des centres de compétences, ainsi que l'intensification des partenariats avec les parties prenantes externes, seront privilégiés. En 2024, l'excellente collaboration entre le Collège des cheffes et chefs de service, le Rectorat et le Comité de direction HES-SO a permis d'établir un plan financier 2025-2028 validé par le Comité gouvernemental HES-SO en automne 2024. Cette collaboration ouvre

la voie à la refonte du modèle financier pour la période 2029-2032.

REMERCIEMENTS

À toutes les personnes qui ont contribué de près ou de loin à l'établissement et la mise en œuvre des cycles stratégiques 2021-2024 et 2025-2028, au nom de la HES-SO Fribourg, je vous adresse mes sincères remerciements pour votre professionnalisme, votre engagement passionné et votre énergie qui permettent de donner du sens aux actions qui contribuent à notre cohésion.

Cordialement,
Jacques Genoud

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture

Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit

GENERALDIREKTION

Jacques Genoud
HES-SO Freiburg
www.hes-so-fr.ch

Im Jahr 2024 habe ich mich eingehend mit dem Buch «Coacher groupes et organisations» von François Vergonjeanne beschäftigt, das auf der Organisationstheorie von Eric Berne basiert. Diese Theorie definiert eine Organisation als System von Menschen, die miteinander interagieren und in einem bestimmten Umfeld gemeinsam eine Aufgabe erfüllen. Damit unterscheidet sie sich von einer Masse, einer Menge oder einer Versammlung. Organisationen haben eine äussere Grenze, die sie von ihrer Umgebung trennt, und mindestens eine innere Grenze, die den Bereich der Entscheidungsfindung absteckt.

Aus diesem Buch nehme ich mit, dass wir unseren Handlungen Sinn verleihen, wenn das «Zusammensein» und das «gemeinsame Wirken» miteinander im Einklang stehen. Erst durch den Aufbau von Verbindungen und Beziehungen können Güter oder Dienstleistungen entstehen. Individuelle Neigungen können den Zusammenhalt in einer Organisation stärken oder schwächen. Sind sie aufeinander abgestimmt, schweissen sie zusammen; weichen sie voneinander ab, schwächen sie das Gefüge. Die verfügbare Energie innerhalb einer Organisation ist auf die Aktivität und die Regulierung der äusseren und inneren Grenzen verteilt.

Wie können wir an der HES-SO Freiburg (HES-SO Freiburg) und an der HES-SO die Verbindung zwischen dem «gemeinsamen Wirken» und dem «Zusammensein» stärken im Streben nach Sinn und «Zusammenleben»? Wie tragen die einzelnen Personen zum Zusammenhalt und zur Kultur der Organisation bei? Und wie viel Energie fliesst in die Regulierung? Um diese Fragen zu beantworten, werfen wir zunächst einen Blick zurück auf den Weg, den die HES-SO Freiburg im Strategiezyklus 2021–2024 zurückgelegt hat, und dann nach vorne auf die nächsten vier Jahre (2025–2028).

Seit 2020 formulieren wir das Dienstleistungsangebot und die Entwicklungsziele, die im Leistungsauftrag zwischen der HES-SO Freiburg und der HES-SO verankert sind, ausgehend von einer Umfeldanalyse insbesondere im Rahmen des kantonalen Absichtsplans. Diese Dienstleistungen erfolgen im Rahmen unserer VISION «AUSBILDEN, FORSCHEN UND POTENZIALE ENTFALTEN.» Das Jahr 2024 markiert das Ende des Strategiezyklus 2021–2024, in welchem die HES-SO Freiburg ihren Auftrag erneut erfüllt hat. Schauen wir uns an, was wir bereits erreicht haben und was noch vor uns steht.



Foto: © Eloïse Genoud

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit

GENERALDIREKTION

Jacques Genoud
HES-SO Freiburg
www.hes-so-fr.ch



Im Bereich der Entwicklungsziele haben wir unter anderem eine klinisch-pädagogische Sprechstunde (COSAMO) an der Hochschule für Gesundheit geschaffen, freie Credits an der Hochschule für Soziale Arbeit eingeführt, um die berufliche Integration der Studierenden zu fördern, das Chemielabor an der Hochschule für Technik und Architektur saniert und ausgebaut und die AACSB-Akkreditierung für die Hochschule für Wirtschaft erhalten. Zudem hat die HES-SO Freiburg bei der Umsetzung der kantonalen Lebensmittelstrategie und der Roadmap Kreislaufwirtschaft des Staates Freiburg mitgewirkt, die digitale Strategie der HES-SO Freiburg implementiert und die Zweisprachigkeit gefördert. Noch in Arbeit ist die Vorbereitung der Dossiers für die Sanierung der Grauen Halle, die künftig den Studiengang Architektur beherbergen soll, und für den Umbau der Hochschule für Wirtschaft.

Für den Strategiezyklus 2025–2028 liegt der Schwerpunkt der Entwicklungsziele in der Lehre darin, neue Ausbildungsprogramme zu entwickeln, welche die Nachhaltigkeit, Digitalisierung, Zweisprachigkeit und fortschrittliche Lehrmethoden beinhalten. Im Bereich Forschung und Innovation (F&I) stehen die Förderung von interdisziplinären Projekten, die Stärkung des Nachwuchses und der Kompetenzzentren sowie die intensive Pflege der Kooperationen mit den externen Partnern im Zentrum. Im Jahr 2024 brachte die ausgezeichnete Zusammenarbeit zwischen dem Kollegium der kantonalen Dienststellenleiterinnen und -leiter, dem Rektorat und dem Direktionsausschuss HES-SO eine Finanzplanung 2025–2028 hervor, die der Regierungsausschuss HES-SO im Herbst genehmigt hat. Diese Zusammenarbeit ebnet den Weg für die Überarbeitung des Finanzmodells für den Zeitraum 2029–2032.

DANK

Abschliessend bedanke ich mich im Namen der HES-SO Freiburg herzlich bei allen Personen, die direkt oder indirekt an der Erarbeitung und Umsetzung der Strategiezyklen 2021–2024 und 2025–2028 mitgewirkt haben. Mit Ihrer Professionalität, Ihrem leidenschaftlichen Engagement und Ihrer Energie verleihen Sie unseren Handlungen Sinn und fördern so den Zusammenhalt in unserer Organisation.

Freundliche Grüsse
Jacques Genoud

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



HEIA-FR

Jean-Nicolas Aebischer

Directeur

www.heia-fr.ch

La viabilité en période de ressources limitées

La baisse du nombre d'étudiant·es suite à la crise du coronavirus est plus importante que prévu pour la HEIA-FR : elle entraîne une diminution des fonds disponibles pour la formation Bachelor selon le modèle de financement de la HES-SO. L'ampleur de cette réduction a été annoncée en mars 2024. Elle s'élève à 6 %, ce qui est significatif.

Il s'agit maintenant de gérer cette situation de manière créative. L'accent est mis sur l'augmentation de l'efficacité par la réallocation des ressources de l'enseignement de base vers des offres de formation continue à positionner sur le marché libre ou vers la recherche financée par des fonds tiers.

Il s'agit d'assurer la viabilité de l'école et de ne pas la mettre en péril en réduisant les capacités. Les scénarios démographiques prévoient une nouvelle augmentation du nombre d'étudiant·es. Cependant, la HEIA-FR ne peut pas partir du principe que sa part de marché restera stable en pourcentage et que le nombre d'étudiant·es augmentera à nouveau uniquement en raison de la démographie. Le positionnement de l'offre de formation et sa communication auprès du public doivent donc être soignés.

Il faut éviter de perdre en attractivité en raison d'économies trop « nerveuses » ou de mettre la tête

dans le sable. Il s'agit ici d'utiliser les fonds publics avec parcimonie tout en renforçant durablement la capacité d'innovation de notre région, ce qui est tout aussi important.



Photo : © brunomaillard.ch

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture

Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



HTA-FR

Jean-Nicolas Aebischer

Direktor

www.hta-fr.ch

Zukunftsfähigkeit in Zeiten knapper Mittel

Der Rückgang der Studierendenzahlen im Nachgang zur Corona-Krise ist für die HTA-FR grösser als erwartet und führt zu einem Rückgang der Finanzmittel, die gemäss Finanzierungsmodell der HES-SO für die Bachelorausbildung zur Verfügung stehen. Im März 2024 wurde das Ausmass der zu erwartenden Reduktion dieser Mittel bekannt. Sie beläuft sich auf 6 % und ist somit signifikant.

Es gilt nun kreativ mit dieser Situation umzugehen. Effizienzsteigerungen durch Umverteilung von Ressourcen von der grundständigen Lehre (Bachelor & Master) hin zum am freien Markt zu positionierenden Weiterbildungsangebot und zur drittmittelfinanzierten Forschung stehen im Vordergrund.

Es gilt, die Zukunftsfähigkeit zu sichern und nicht durch einen Abbau von Kapazitäten zu gefährden. Die demographischen Szenarien sagen einen erneuten Zuwachs der Studierendenzahlen voraus. Die HTA-FR kann aber nicht davon ausgehen, dass ihr Marktanteil prozentual gleichbleibt und die Studierendenzahlen rein aufgrund der Demographie wieder ansteigen werden. Dementsprechend muss an der Positionierung des Bildungsangebotes gearbeitet und dessen Kommunikation in der Öffentlichkeit sichergestellt werden.

Eine Einbusse der Attraktivität durch allzu «nervöses» Sparen ist ebenso zu vermeiden wie ein unschuldiges «Achselzucken». Es geht hier sowohl um den sparsamen Umgang mit öffentlichen Finanzmitteln als auch um die ebenso wichtige und nachhaltige Stärkung der Innovationskraft unserer Region.



Foto: © brunomaillard.ch

Économie
et services
Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



HEG-FR
Pascal Wild
Directeur
www.heg-fr.ch

2024 : UNE ANNÉE DE CHANGEMENT

L'année 2024 a été ponctuée par des transitions et des succès importants. En plus d'un changement à la direction et de la définition d'une nouvelle orientation stratégique pour les prochaines années, la Haute école a accompli une étape significative en obtenant l'accréditation internationale AACSB.

L'un des événements phares a été le Geneva-Fribourg SME Forum, organisé en juin 2024, qui a permis de renforcer les échanges entre les PME régionales et internationales ainsi qu'avec la Haute école.

L'événement a été très apprécié et a souligné le rôle de la HEG Fribourg en tant qu'acteur régional au sein du réseau économique.

Le 1^{er} juillet 2024, j'ai succédé à Rico Baldegger à la tête de la Haute école, celui-ci ayant pris une retraite bien méritée. Je me réjouis de poursuivre le développement stratégique de la HEG Fribourg et de renforcer sa position dans le paysage suisse de l'enseignement supérieur.

L'accréditation AACSB, confirmée officiellement en août 2024, constitue une réussite majeure. Cette certification internationalement reconnue atteste de la grande qualité de notre enseignement et de notre recherche, permettant ainsi à l'école de se positionner parmi les meilleures écoles de gestion du monde.

Au début de l'année académique 2024/25, le nombre d'inscriptions s'élevait à 398 étudiant-es en bachelor et 35 étudiant-es en master. Des chiffres stables par rapport à l'année précédente, cependant aucune classe

exclusivement germanophone n'a été ouverte cette année. Pour la période stratégique 2025-2028, quatre objectifs clés ont été définis : le renforcement de la formation bachelor, l'augmentation de la production scientifique avec un accent sur le financement par des fonds tiers, le développement de l'offre de formation continue et de l'Executive MBA, ainsi qu'un alignement plus marqué sur les besoins des partenaires locaux, notamment les associations économiques fribourgeoises, le canton et la HES-SO. Grâce à ces mesures, la Haute école se positionne de manière optimale pour l'avenir et demeure une actrice incontournable de la formation et de la recherche économiques.



Photo : ©Sarah Jaquemet

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



HSW-FR
Pascal Wild
Direktor
www.hsw-fr.ch

2024: EIN JAHR DES WANDELS

Das Jahr 2024 der HSW Freiburg war geprägt von Veränderungen und bedeutenden Erfolgen. Neben einem Direktionswechsel und der Definition einer neuen strategischen Ausrichtung für die kommenden Jahre konnte die Hochschule mit der internationalen AACSB-Akkreditierung einen essenziellen Meilenstein erreichen.

Ein Highlight war das Geneva-Fribourg SME Forum, das im Juni 2024 erfolgreich durchgeführt. Damit konnte der Austausch zwischen regionalen und internationalen KMU und der Hochschule weiter intensiviert werden. Die Veranstaltung fand grossen Anklang und unterstrich die Rolle der HSW Freiburg als starker regionaler Partner im wirtschaftlichen Netzwerk.

Am 1. Juli 2024 übernahm ich die Leitung der Hochschule von Rico Baldegger, der in den wohlverdienten Ruhestand trat. Ich freue mich darauf, die HSW Freiburg strategisch weiterzuentwickeln und ihre Position in der Schweizer Hochschullandschaft zu stärken.

Ein für uns ungemein wichtiger Erfolg war die AACSB-Akkreditierung, die im August 2024 offiziell bestätigt wurde. Diese international anerkannte Zertifizierung bescheinigt die hohe Qualität unserer Lehre und Forschung und ermöglicht der HSW Freiburg, sich im Kreis der besten Wirtschaftshochschulen weltweit zu positionieren.

Zum Start des akademischen Jahres 2024/25 waren 398 Bachelor- und 35 Master-Studierende eingeschrieben. Die Anzahl Immatrikulierter ist im Vergleich zum

Vorjahr stabil, allerdings wurden in diesem Jahr keine ausschliesslich deutschsprachigen Klassen eröffnet.

Für die Strategieperiode 2025-2028 wurden vier zentrale Ziele definiert: die Stärkung der Bachelorausbildung, eine Erhöhung des Forschungsoutputs mit Fokus auf Drittmittel, der Ausbau des Weiterbildungsangebots und des Executive MBA sowie eine konsequentere Ausrichtung auf die Bedürfnisse der lokalen Partner, der Wirtschaftsverbände, des Kantons und der HES-SO.

Mit diesen Massnahmen stellt sich die Hochschule optimal für die Zukunft auf, um ein wichtiger Akteur in der wirtschaftlichen Bildung und Forschung zu bleiben.



Foto: ©Sarah Jaquemet

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



Heds FR
Nataly Viens Python
Directrice
www.heds-fr.ch

Une année jalonnée de célébrations, de développement de formations continues, de collaborations et d'innovations pour la Haute école de santé Fribourg (Heds FR).

La filière Soins infirmiers a ouvert ses portes au grand public pour faire connaître la profession, le cursus, la simulation et la diversité des milieux de pratique. Des journées « étudiant·e d'1 Jour » ont permis aux élèves des cycles d'orientation d'explorer en profondeur le Bachelor.

Une journée scientifique a été organisée sur le thème de « l'ostéopathie et la motricité » pour célébrer les 10 ans de la filière. Des expert·es – professeur·es de la Heds FR, neurologues de l'Université de Fribourg (UniFR), chercheur de l'Institut Toulousain d'Ostéopathie – ont démontré l'importance de l'ostéopathie dans la prise en charge de troubles moteurs.

Le premier CAS en ostéopathie de Suisse « Ostéopathie et les 1000 premiers jours », focalisé sur la vie de l'enfant de sa conception à sa deuxième année, a été lancé. De nouvelles offres de formations continues ont permis aux professionnel·les de poursuivre leur perfectionnement, par exemple pour accompagner les troubles alimentaires chez les jeunes enfants avec le module « Trouble de l'oralité de l'enfant ».

Deux membres de l'Institut de recherche appliquée en santé ont soutenu avec succès leur thèse de doctorat en Sciences infirmières : l'une portant sur la perception par les proches aidant·es de la qualité de leur relation avec la personne atteinte de démence et l'autre, sur l'amélioration des soins aux personnes atteintes de démence dans les établissements médico-sociaux.

Des étudiant·es en soins infirmiers de la Heds FR et de la Haute école d'ingénierie et d'architecture Fribourg ont présenté publiquement leurs projets d'innovation transdisciplinaire eHealth : des prototypes d'outil technologique conçu pour les personnes vivant avec une maladie chronique.

Enfin, la consultation en santé CoSaMo a participé à « Happy ? Semaine du bien-être et de la santé mentale » organisée par l'UniFR, ce qui a permis de valoriser cette offre de soins de premier recours prodigués par des étudiant·es en soins infirmiers, ostéopathie et médecine aux étudiant·es du canton.



Photo : ©Stemutz 2022

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



Heds FR

Haute école de santé Fribourg
Hochschule für Gesundheit Freiburg

10

HfG FR

Nataly Viens Python

Direktorin

www.heds-fr.ch

Für die Hochschule für Gesundheit Freiburg (HfG FR) war das Jahr 2024 geprägt von Feierlichkeiten, der Entwicklung neuer Weiterbildungen, Zusammenarbeit und Innovation.

Der Studiengang Pflege öffnete erstmals seine Türen, um der Öffentlichkeit einen Einblick in den Beruf, die Ausbildung, die Simulation und die Vielfalt der Praxisfelder zu geben. Im Rahmen des Angebots «Student/in für einen Tag» erhielten Schülerinnen und Schüler der Orientierungsschule die Möglichkeit, in das Bachelorstudium hineinzuschnuppern.

Zur Feier seines 10-jährigen Jubiläums organisierte der Studiengang Osteopathie eine Fachtagung zum Thema Osteopathie und Motorik. Expertinnen und Experten – Professor/innen der HfG FR, Professor/innen für Neurologie der Universität Freiburg (UniFR) und ein Forscher des Institut Toulousain d'Ostéopathie – zeigten auf, wie wichtig die Osteopathie in der Behandlung von motorischen Störungen ist.

Die HfG FR lancierte das schweizweit erste CAS im Fachbereich Osteopathie. Der Lehrgang findet auf Französisch statt und legt den Fokus auf die ersten 1000 Tage im Leben eines Kindes, von der Empfängnis bis zum Ende des zweiten Lebensjahres. Neue Weiterbildungsangebote ermöglichten es interessierten Fachpersonen, ihr Wissen weiter zu vertiefen, so zum Beispiel im Modul über Fütterstörungen im frühen Kindesalter (auf Französisch) zur Betreuung und Begleitung von Betroffenen. Zwei Mitglieder des Instituts für angewandte Gesundheitsforschung verteidigten erfolgreich ihre Doktorarbeit in Pflegewissenschaften. Eine der beiden Arbeiten untersuchte, wie betreuende Angehörige die Qualität ihrer Beziehung zu einer demenzkranken Person wahrnehmen, die andere

befasste sich mit der Verbesserung der Pflege von Menschen mit Demenz in Pflegeheimen. Studierende der HfG FR (Pflege) und der Hochschule für Technik und Architektur Freiburg stellten im Rahmen einer öffentlichen Präsentation ihre transdisziplinären Innovationsprojekte eHealth vor. Dabei handelt es sich um Prototypen von technologischen Instrumenten für Menschen mit einer chronischen Erkrankung. Und schliesslich war die Gesundheitssprechstunde Mozaïk (CoSaMo) an der Veranstaltung «Happy? Wellbeing- und mentale Gesundheitstage» der UniFR vertreten. Ziel dabei war es, dieses Angebot einer medizinischen Erstversorgung von Studierenden der Pflege, Osteopathie und Medizin für Studierende des Kantons noch besser bekannt zu machen.



Foto: ©Stemutz 2022

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit

HETS-FR
Joël Gapany
Directeur
www.hets-fr.ch

**La Haute école de travail social Fribourg :
un acteur clé de la formation et de la recherche
dans le domaine du travail social.**

La HETS-FR forme des professionnel·les engagé·es au service du bien commun. Ses étudiant·es, issus principalement des cantons de Fribourg, Berne, Jura et Neuchâtel, renforcent les collaborations avec de nombreuses institutions sociales, favorisant l'échange de savoirs et le développement de projets dans le bassin BEJUNEFRI.

Ancrée au cœur de la cité, la HETS-FR maintient un dialogue constant avec la société. Chaque année, elle délivre une centaine de diplômes et mène des recherches de pointe publiées dans des revues académiques et présentées lors de conférences internationales. Ces avancées enrichissent directement ses formations et nourrissent les réflexions sur les pratiques professionnelles.

L'innovation est au centre de ses formations continues. En 2024, elle a lancé le premier certificat suisse en coaching et mentoring spécialisé en antiracisme, qui suscite un fort intérêt.

L'interaction entre missions académiques et collaborations avec les partenaires stimule des projets novateurs. À l'automne 2024, deux expositions majeures ont favorisé le dialogue sur des enjeux sociétaux : « **Rendre visible l'invisible** », avec La Tuile, sur l'accueil d'urgence, et « **Le Monde sans fin** », couplé à un colloque international sur la gouvernance environnementale.

En 2025, la HETS-FR accueillera le **Colloque international interdisciplinaire du GIS Hybrida-IS et du domaine travail social de la HES-SO** sur le

thème : « **Humaniser le travail social ? Des métiers en dilemmes et en (re)configurations** ».

Face aux défis contemporains – tels que la numérisation, les questions de justice environnementale –, la HETS-FR s'engage à offrir une formation de haut niveau et des recherches sources d'innovation. Son ambition : contribuer activement au développement du travail social et renforcer son engagement envers la société.



Photo : ©Stemutz 2024

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit

HSA-FR
Joël Gapany
Direktor
www.hets-fr.ch

Die Hochschule für Soziale Arbeit Freiburg spielt eine Schlüsselrolle bei der Bildung und Forschung in Sozialer Arbeit.

Die HSA-FR bildet engagierte Fachpersonen im Dienste des Gemeinwohls aus. Die Studierenden kommen überwiegend aus dem Kanton Freiburg, weitere aus den Kantonen Bern, Jura und Neuenburg. Diese geografische Vielfalt fördert die Zusammenarbeit mit zahlreichen sozialen Institutionen und dadurch den Wissensaustausch und die Entwicklung von Gemeinschaftsprojekten in der Region BEJUNEFRI. Die HSA-FR liegt im Herzen der Stadt und pflegt einen regen Austausch mit der Gesellschaft. Sie diplomiert jährlich um die hundert Studierende und die wegweisenden Forschungsarbeiten der Hochschule werden in renommierten wissenschaftlichen Zeitschriften publiziert und an internationalen Konferenzen präsentiert. Die erzielten Erkenntnisse bereichern die angebotenen Ausbildungen und gehen in die Überlegungen zur Berufspraxis der Sozialen Arbeit ein. Die Weiterbildungen stellen Innovation in den Mittelpunkt und halten Schritt mit den gesellschaftlichen Entwicklungen. Im Jahr 2024 führte die HSA-FR das erste CAS in Antirassismus-Coaching und -Mentoring der Schweiz ein, das auf reges Interesse stösst. Das Zusammenspiel zwischen akademischem Auftrag und engen Partnerschaften begünstigt innovative Projekte. Ausserdem regten im Herbst 2024 zwei grosse, von wissenschaftlichen und pädagogischen Aktivitäten begleitete Ausstellungen den Dialog über zentrale gesellschaftliche Herausforderungen an: « **Rendre visible l'invisible** » in Partnerschaft mit La Tuile über die Aufnahme von Menschen in einer Notsituation und « **Le Monde sans fin** ». Während Letzterer fand ausserdem ein internationales Kolloquium zum Thema

Umweltgovernance statt, das sich mit Fragen zu sozialer Gerechtigkeit und Governance befasste.

Im Jahr 2025 ist die HSA-FR Gastgeberin der **internationalen, interdisziplinären Tagung des GIS Hybrida-IS und des Fachbereichs Soziale Arbeit der HES-SO**, die sich mit der Fragestellung « **Humaniser le travail social ? Des métiers en dilemmes et en (re) configurations** » auseinandersetzt. Vor dem Hintergrund der aktuellen Herausforderungen wie Digitalisierung und Umweltgerechtigkeit setzt die HSA-FR weiterhin auf ein hohes Ausbildungsniveau und innovationsfördernde Forschung. Sie ist stets bestrebt, aktiv zur Weiterentwicklung der Sozialen Arbeit beizutragen und dabei ihr Engagement für und in der Gesellschaft zu festigen.



Photo : ©Stemutz 2024

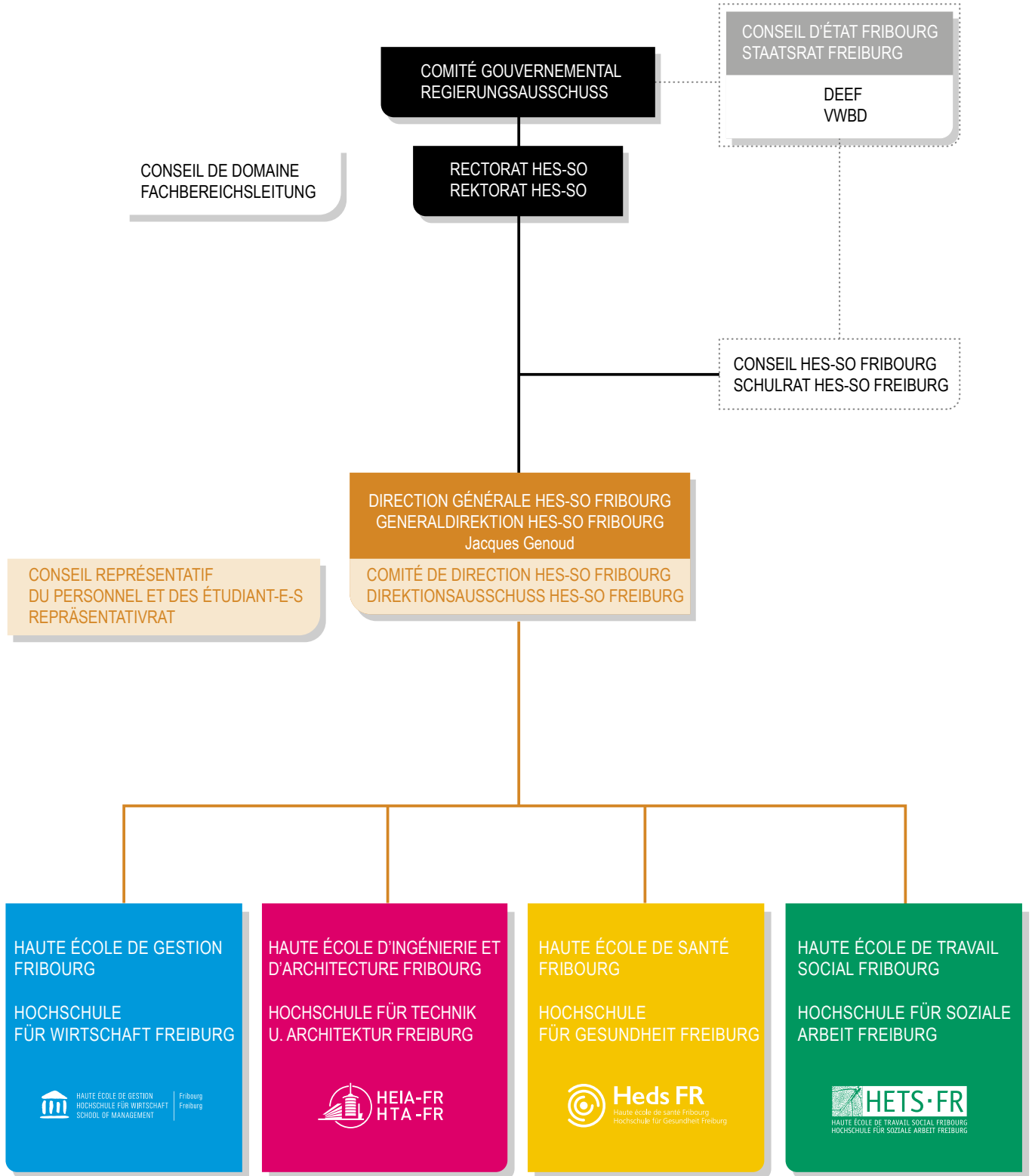
Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



FINANCES

FINANCES 2024 DE LA HES-SO FRIBOURG

La présentation ci-après des finances de la HES-SO FRIBOURG correspond à l'agrégation des résultats de chaque école constitutive de l'établissement fribourgeois. À ce titre, le compte de résultat de la HES-SO FRIBOURG se compose des comptes de résultat de la Direction générale (DG), de la Haute école d'ingénierie et d'architecture (HEIA), de la Haute école de gestion (HEG), de la Haute école de santé (HEdS) et de la Haute école de travail social (HETS).

Compte de résultat de la HES-SO FRIBOURG (sans l'ETEC)	Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023
Charges par nature regroupée			
Salaires et autres charges de personnel	98'453'050	90'948'060	93'999'512
Allocations en faveur des étudiant-e-s en soins infirmiers	1'661'400	1'833'600	1'760'200
Biens, services et autres charges d'exploitation	23'749'372	21'228'210	23'628'671
Amortissements des équipements de laboratoires	928'042	928'040	232'011
Versements sur les fonds et provisions	0	0	0
Total des charges	124'791'864	114'937'910	119'620'394
Revenus par nature regroupée			
Subventions HES-SO pour la formation Bachelor et Master	-61'261'701	-57'000'000	-60'927'834
Ecolages forfaitaires pour la formation de base	-2'501'212	-2'579'000	-2'503'000
Subventions HES-SO pour la Ra&D et impulsions	-5'590'321	-4'380'000	-5'714'913
Subventions fédérales Ra&D et fonds de tiers	-27'068'625	-20'866'000	-25'623'007
Prestations en faveur du GYB et de l'ECG	-1'344'200	-1'184'400	-1'598'000
Autres revenus divers	-3'066'782	-2'617'740	-3'359'285
Prélèvements sur les fonds et provisions	-359'216	-720'000	-348'772
Total des revenus	-101'192'057	-89'347'140	-100'074'811
Résultat de fonctionnement	23'599'807	25'590'770	19'545'583
Amortissements des immeubles et charges locatives	3'788'617	4'167'380	3'712'393
Subventions HES-SO pour les bâtiments	-7'071'669	-6'701'000	-7'129'780
Résultat sur infrastructure	-3'283'052	-2'533'620	-3'417'387
Résultat (+ = excédent de charges couvert par l'Etat)	20'316'755	23'057'150	16'128'196
Dépenses d'investissement pour les bâtiments ¹	859'338	0	-520'079
Dépenses d'investissement pour les équipements HEIA-FR	0	0	0
Subventions fédérales pour les constructions	0	0	0
Effectif étudiant-e-s en formation Bachelor (sans travaux diplôme)²	2'085	2'264	2'144

¹ Le chiffre négatif des dépenses d'investissement pour les bâtiments s'explique par les reports de crédits.

² Le nombre d'étudiant-e-s financé-e-s se calcule sur l'année civile à l'aide des relevés officiels du 15.04 et du 15.10.



Hes·SO FRIBOURG FREIBURG

HES-SO-Fribourg
Route des Arsenaux 16A
1700 Fribourg

T: +41 26 429 65 10
info.hessofr@hefr.ch